

OBJECTIFS	ACTIONS	RESPONSABLE(S)	INDICATEURS	CIBLES	TERME (ANNÉES)	DEGRÉ DE RÉALISATION	SITUATION EN FIN CYCLE	RÉSULTATS AU 31 MAI 2021
<b>COMMUNICATION</b>								
1, 2, 3, 4	Élaborer un plan de communication	Équipe ISE Comité exécutif	Complétion du plan de communication et présentation aux membres de l'ISE	Fin de l'année universitaire 2018-2019	3	3	A	Plan remis à l'ISE par le service de communications en juin 2018 et déclinaisons de l'identité visuelle remises en février 2019.
1, 3, 4	Publier un message de nouvelles périodique (événements, appels d'offres, etc.)	Équipe ISE	Fréquence de publication; Nb. d'abonnés aux listes de diffusion	Hebdomadaire; 900 abonnés (+5 % par rapport à 2018)	3	3	A	- Courriel de nouvelles de l'ISE envoyé hebdomadairement ou bimensuellement selon la quantité de nouvelles à diffuser - +25% : 1070 abonnés au printemps 2021 par rapport à 856 à l'automne 2018
1, 3, 4	Accroître le trafic sur les sites internet de l'ISE en multipliant les renvois vers ces derniers via les autres plateformes de communication de l'ISE	Équipe ISE	Nb. de sessions d'utilisateurs par mois Nb. de mises à jour par semaine	900 sessions/mois (+10 % par rapport à moyenne mensuelle 2018); Min. 1 fois/semaine	3	3	A	- 1017 sessions/mois : +24% par rapport à la moyenne de 820 en 2018 - Nouveau contenu sur le site de l'ISE en moyenne au 7 jours
1, 3, 4	Alimenter, animer et développer les communautés numériques de l'ISE via ses réseaux sociaux	Équipe ISE	Fréquence des publications; Nb. d'abonnés	1 publication/ jour/réseau social; +10 % d'abonnés/ réseau social par rapport à 2018	3	3	A	- 1 publication/jour pour FB et Twitter (du lundi au jeudi) - Nouvelle page LinkedIn pour l'ISE depuis mars 2019 (290 abonnés au printemps 2021) - 2609 : +78% abonnés à la page FB au printemps 2018 par rapport à 2020 (1464) - 329 : +34% abonnés au compte Twitter au printemps 2021 par rapport à 2018 (246)
1	Effectuer une veille active des programmes de subvention de recherche dans les domaines de sc. de l'environnement et en informer les chercheurs	Équipe ISE Comité scientifique	Nb. de programmes diffusés aux chercheurs par courriel et affichés sur le site web de l'ISE;	10/année;	3	3	D	Programmes de recherche diffusés via l'infolettre de l'ISE, mais nombre non comptabilisé
1, 3, 4	Diffuser les publications de vulgarisation et les interventions médiatiques des membres	Équipe ISE	Nb. de visites de la page Revue de presse du site web de l'ISE	20 visites/mois (+50 % par rapport à moyenne mensuelle 2018)	3	3	B	- 238 interventions dans les médias répertoriées sur la page « Revue de presse » du site de l'ISE (moyenne de 79 par année) - 271 vues de la page « Revue de presse » ou 9 vues par mois : objectif de 20 vues par mois - Diffusion sur les réseaux sociaux : non comptabilisée à ce jour
1, 3, 4	Répondre aux demandes des médias en établissant des contacts avec les chercheurs de l'ISE	Équipe ISE	Nb. de citations de l'ISE dans les médias suite à une mise en contact par l'ISE	Taux de citation de 80 %	3	3	D	Données non comptabilisées
2, 4	Agir comme vitrine pour l'ensemble des cours et formations du domaine de l'environnement à l'UQAM	Équipe ISE	Nb. de visites à cette section du site web	300 visites/année	3	3	A	- Plus de 3400 (1130/année en moyenne) visites sur les pages du site web de l'ISE présentant les programmes d'étude
2, 3	Organiser des activités de promotion des programmes de l'ISE qui ciblent les cohortes étudiantes inscrites au premier cycle et au deuxième cycle à l'UQAM	Équipe ISE	Nb. d'étudiants nouvellement inscrits aux programmes de maîtrise et de doctorat provenant de l'UQAM	Croissance annuelle des cohortes à la maîtrise et au doctorat de +10 % par rapport à la moyenne décennale, dont min. 50 % provenant de l'UQAM;	3	3	C	- Depuis l'intégration du BSNAE et du certificat à l'ISE, communications et invitations de l'ISE transmises aux étudiants de ces programmes - Moyenne de 42% de nouveaux inscrits de l'UQAM à la maîtrise de 2018 à 2020 par rapport à 49% 2008-2018 - Moyenne de 25 % de nouveaux inscrits de l'UQAM au doctorat de 2018 à 2020 par rapport à 37% 2008-2018
<b>ÉVÉNEMENTIEL</b>								
1, 3, 4	Organiser un cycle de conférences	Équipe ISE Comité scientifique	Nb. de conférences; Assistance aux conférences	3 conférences/année; 80 personnes	3	3	B	- Série de 6 webinaires Jeunes chercheuses & jeunes chercheurs de l'ISE présentant la recherche menée par les étudiants-es en 2020-2021 - Conférences à la pièce, selon les événements dans l'actualité et les initiatives des membres de l'ISE
1, 3, 4	Organiser un colloque annuel de l'ISE	Équipe ISE	Nb. de présentations incluses dans le programme; Nb. de participants à l'événement	15 présentations; 100 participants	3	3	B	- Colloque annuel de l'ISE au printemps, 20-30 présentations au programme, auditoire de 60-70 personnes
1, 3, 4	Organiser des événements de maillage réunissant des professeurs-es, chargés-es de cours, diplômés-es, professionnels-les et organismes externes œuvrant en sciences de l'environnement	Équipe ISE	Nb. d'événements de maillage organisés	2 événements/année	3	3	B	- Midi-causeries pour les étudiants-es de la maîtrise - Webinaires Jeunes chercheuses & jeunes chercheurs de l'ISE - Série de conférences inter-instituts
1, 3, 4	Organiser des sorties de terrain rassemblant des chercheurs-euses et des collectivités travaillant sur des enjeux conjoints	Équipe ISE Comité scientifique	Nb. de sorties organisées Nb. de participants à ces sorties	1 sortie/année	3	3	B	Sortie sur l'île Sainte-Hélène pour visiter les possibilités de partenariats avec le Campus de la transition (28 avril 2021)
1, 3, 4	Organiser des retrouvailles des diplômés de l'ISE	Équipe ISE	Nb. de participants aux retrouvailles	20 diplômés présents	3	3	B	Retrouvailles biennales annexées au colloque de l'ISE de 2017-2018. Une quinzaine de diplômés présents au cocktail en fin de journée. Les conditions pandémiques n'ont pas été propices à la reconduction d'un tel événement.
1, 3, 4	Créer des incitatifs pour l'organisation d'ateliers, de colloques et de séminaires dans le domaine de l'environnement	Équipe ISE Comité exécutif	Nb. d'activités organisées avec le parrainage de l'ISE	5 activités parrainées/année	3	3	B	- L'ISE dispose d'un budget de 2500\$ par année pour appuyer financièrement des demandes provenant de ses membres professeurs. Une demande a été appuyée financièrement en 2020-2021, totalisant 500\$ d'aide financière. À noter que les contraintes sanitaires ont largement diminué les coûts liés à de telles activités.
<b>MÉDIATION SCIENTIFIQUE</b>								
1, 3, 4	Appuyer la rédaction de demandes de financement conjointes pour des projets interdisciplinaires d'envergure en sc. de l'environnement	Équipe ISE Comité scientifique	Nb. de demandes rédigées; Nb. de subventions obtenues; Montant des financements obtenus	1 demande/3 ans	3	1	C	À amorcer

1, 3, 4	Financer des projets de recherche dans les différents axes pour stimuler le démarrage d'activités communes (cf. collaboration avec la Fondation UQAM, section Représentation)	Comité scientifique Comité exécutif	Nb. de projets financés Montant des subventions offertes	5 projets/ 6 ans	3	1	C	À amorcer
1, 3, 4	Mettre sur pied un comité consultatif composé de représentants-es de la collectivité pour orienter les activités de l'ISE à l'externe	Équipe ISE Comité exécutif	Mise sur pied du comité et présentation des recommandations aux membres de	Fin de l'année universitaire 2019-2020	3	1	C	À amorcer
1, 2, 3, 4	Établir une stratégie de positionnement de l'ISE à l'international	Équipe ISE Comité exécutif Comité scientifique	Complétion de la stratégie de positionnement et présentation aux membres de l'ISE;	Fin de l'année universitaire 2019-2020	3	1	C	À amorcer
1, 3, 4	Initier et soutenir des accords-cadres avec des universités étrangères	Équipe ISE Comité scientifique Comité exécutif	Nb. d'accords-cadres signés	1 accord-cadre/6 ans	6	3	A	- Reconduction de l'accord-cadre UQAM-Caen en 2018-2019 - Accord-cadre avec l'université de Rennes 1 en développement
1, 3, 4	Inviter (ou appuyer des invitations pour) des chercheurs internationaux	Équipe ISE Comité exécutif Comité scientifique	Nb. de chercheurs invités	2 chercheurs invité/année	3	2	B	- Un chercheur invité basé à l'ISE en 2018-2019; contraintes sanitaires peu propices à l'accueil de chercheurs étrangers à compter du printemps 2020 - Démarche entamée en ce sens au comité scientifique visant à mettre en place des bourses pour accueillir des chercheurs post-doctoraux à l'ISE
2, 3, 4	Faciliter des stages en milieu académique ou professionnel à l'international;	Équipe ISE Comité exécutif	Nb. de stages à l'international effectués;	3 stages/année;	3	3	A	- Appui financier offert à trois stages étudiants totalisant 900\$ d'aide financière en 2018-2019 - Appui financier offert à quatre projets étudiants totalisant 1000\$ d'aide financière en 2019-2020 - En raison des contraintes aux voyages à l'international, le concours d'appui financier pour activités étudiantes en lien avec les études a été suspendu en 2020-2021
2, 3, 4	Faciliter la participation des étudiants inscrits aux programmes de l'ISE à des congrès nationaux et internationaux	Équipe ISE Comité exécutif	Nb. d'étudiants ayant participé à des congrès	2 étudiants/année	3	3	A	- Appui financier offert à trois stages étudiants totalisant 900\$ d'aide financière en 2018-2019 - Appui financier offert à quatre projets étudiants totalisant 1000\$ d'aide financière en 2019-2020 - En raison des contraintes aux voyages à l'international, le concours d'appui financier pour activités étudiantes en lien avec les études a été suspendu en 2020-2021  - Les démarches ont été amorcées pour monter une délégation de l'UQAM à la COP26; un avis d'intérêt aux membres de la communauté uqamienne a été lancé, auquel 37 personnes ont répondu favorablement
3, 4	Renforcer et structurer le suivi auprès des diplômés	Équipe ISE	Créer et structurer un Réseau des anciens de l'ISE; Nb. de finissants qui s'inscrivent à ce Réseau;	Mise en place du réseau d'ici 3 ans;  Inscription de 90 % des finissants	3	1	C	À amorcer

#### REPRÉSENTATION

2, 4	Promouvoir la création de cours et de programmes en sc. de l'environnement aux trois cycles à l'UQAM	Comité exécutif Comité interdépartemental	Nb. de nouveaux cours/programmes créés Nb. de programmes existants rapatriés à l'ISE	1 nouveau programme/6 ans; 2 programmes rapatriés/6 ans	6	2	B	- Rattachement des études de 1 <sup>er</sup> cycle en sciences de l'environnement à l'ISE en juin 2019
1, 2, 4	Initier une collaboration avec la Fondation UQAM pour obtenir des dons externes pour mises de fonds (seed money) permettant d'initier de nouveaux projets interdisciplinaires et pour des bourses ciblées en sciences de l'environnement	Comité exécutif	Montant récolté pour mises de fonds; Nb. de bourses dédiées offertes Montant des bourses offertes	25 000 \$ 1 bourse / programme 5 000 \$/ bourse	6	2	B	- Nouvelles bourses dédiées à l'ISE - Discussions entamées avec le SePSI pour un projet de Pôle de recherche sur la ville

#### SOUTIEN MATÉRIEL

1, 3	Mettre à disposition des salles de réunion et des bureaux pour les équipes de recherche en sc. de l'environnement	Équipe ISE	- Taux d'occupation des bureaux - Taux d'utilisation des salles de réunion	80 % de taux d'occupation	3	3	D	- les taux de vacances des locaux de l'ISE ne sont pas représentatifs en contexte de télétravail
1, 3	Mettre à disposition une salle multimédia afin d'offrir une infrastructure qui favorise la recherche collaborative interuniversitaire et internationale à distance; en gérer l'utilisation	Équipe ISE	Taux d'utilisation de la salle multimédia	80 % de taux d'occupation	3	3	D	- les taux d'utilisation des locaux de l'ISE ne sont pas représentatifs en contexte de télétravail

#### Degré de réalisation

Entièrement	3	20	71%
Partiellement	2	3	11%
Reportée	1	5	18%
Annulée	0	0	0%

#### Situation en fin de cycle

Atteint	A	8	29%
Partiellement atteint	B	10	36%
Non atteint	C	6	21%
Non comptabilisé	D	4	14%